

**BÁO CÁO**  
**Kiểm điểm công tác chỉ đạo, điều hành năm 2025**  
**và xây dựng nhiệm vụ, giải pháp năm 2026**

Kính gửi: Hội đồng nhân dân phường.

Năm 2025 là năm bản lề khi tổ chức triển khai các nội dung về việc sắp xếp đơn vị hành chính cấp xã nhằm tinh gọn tổ chức bộ máy, nâng cao hiệu lực, hiệu quả, chất lượng phục vụ Nhân dân. Trong điều kiện phường Trà Câu được hình thành và chính thức hoạt động theo mô hình chính quyền địa phương 02 cấp kể từ ngày 01/7/2025, ngay từ khi thành lập, UBND phường đã quyết liệt chỉ đạo các cơ quan, đơn vị tập trung cao độ trong việc sắp xếp tổ chức bộ máy, chuẩn bị điều kiện cơ sở vật chất, hạ tầng đảm bảo không làm gián đoạn công việc, quyết liệt triển khai các nhiệm vụ đặt ra để bộ máy chính quyền vận hành thông suốt, hiệu lực, hiệu quả, khai thác tốt hơn tiềm năng, lợi thế của địa phương, tạo điều kiện thuận lợi cho thu hút đầu tư, phát triển kinh tế - xã hội, nâng cao đời sống Nhân dân.

UBND phường Trà Câu đã chỉ đạo xây dựng, ban hành Quy chế làm việc của UBND phường; Quy chế được tổ chức thực hiện nghiêm túc, bảo đảm đúng nguyên tắc, trách nhiệm, phạm vi, quy trình giải quyết công việc của UBND phường trên cơ sở tuân thủ nghiêm kỷ luật, kỷ cương hành chính và bám sát thực tiễn. Hoạt động chỉ đạo, điều hành của UBND phường đảm bảo nguyên tắc tập trung dân chủ, kỷ luật, kỷ cương hành chính, đề cao vai trò, trách nhiệm của người đứng đầu, phát huy trí tuệ tập thể, tính chủ động, sáng tạo của từng cán bộ, công chức. UBND phường đã ban hành Chương trình công tác; cụ thể hóa các Nghị quyết, Kết luận Đảng ủy phường, HĐND phường bằng nhiều kế hoạch, văn bản chỉ đạo cụ thể. Các đồng chí lãnh đạo UBND phường phân công phụ trách địa bàn, lĩnh vực, sâu sát cơ sở, tăng cường kiểm tra, đôn đốc thực hiện các nhiệm vụ phát triển kinh tế - xã hội, đảm bảo quốc phòng, an ninh.

**I. ĐÁNH GIÁ CÔNG TÁC CHỈ ĐẠO, ĐIỀU HÀNH CỦA UBND PHƯỜNG NĂM 2025**

**1. Về quán triệt, chỉ đạo thực hiện các văn bản chỉ đạo, lãnh đạo của UBND tỉnh, Đảng ủy, HĐND phường**

Ngay sau ngày 01/7/2025, UBND phường đã tập trung triển khai thực hiện quyết liệt các nhiệm vụ, giải pháp phát triển kinh tế - xã hội của phường; bám sát Quyết định số 80/QĐ-UBND ngày 16/9/2025 của UBND tỉnh, Nghị quyết số 10/NQ-HĐND ngày 31/7/2025 của HĐND phường về nhiệm vụ, giải pháp chủ yếu thực hiện Kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội 6 tháng cuối năm 2025; kịp

thời ban hành các văn bản để quán triệt và chỉ đạo các cơ quan, đơn vị tập trung thực hiện hiệu quả, chất lượng và toàn diện các nhiệm vụ, giải pháp phát triển kinh tế - xã hội. Bên cạnh đó, tại các phiên họp thường kỳ hàng tháng của UBND phường, Chủ tịch UBND phường thường xuyên chỉ đạo, đôn đốc, nhắc nhở các cơ quan, đơn vị nêu cao tinh thần trách nhiệm, đề ra các nhiệm vụ, giải pháp phát triển kinh tế - xã hội.

Trong quá trình lãnh đạo, điều hành, UBND phường luôn bám sát sự chỉ đạo của UBND tỉnh, Chủ tịch UBND tỉnh; tuân thủ sự lãnh đạo, chỉ đạo trực tiếp, toàn diện của Đảng ủy, Ban Thường vụ và Thường trực Đảng ủy, nghiêm túc triển khai thực hiện các nhiệm vụ theo chỉ đạo và các Chương trình công tác của Ban Thường vụ Đảng ủy; chủ động nắm bắt tình hình, nhận diện khó khăn, bám sát thực tiễn, có giải pháp xử lý phù hợp, kịp thời những nhiệm vụ lớn, cấp bách, những vấn đề quan trọng phát sinh, đột xuất; thường xuyên kiểm tra, đôn đốc việc thực hiện các nhiệm vụ, giải pháp phát triển trên các lĩnh vực.

Trong năm 2025, UBND phường đã quán triệt và chỉ đạo triển khai thực hiện toàn diện, kịp thời các văn bản chỉ đạo có liên quan của UBND tỉnh, Chủ tịch UBND tỉnh trên các lĩnh vực; bên cạnh đó, kịp thời cụ thể hóa và chỉ đạo thực hiện các Nghị quyết của HĐND phường tại các kỳ họp chuyên đề và thường lệ trong năm 2025; thực hiện có hiệu quả Kế hoạch của HĐND phường và tình hình thực tiễn phát sinh trong quá trình quản lý, điều hành phát triển kinh tế - xã hội trong năm 2025.

## **2. Về thực hiện quy chế làm việc của UBND phường và thực hiện Chương trình công tác năm 2025**

### **a) Thực hiện quy chế làm việc của UBND phường**

Quy chế làm việc của UBND phường được tổ chức thực hiện nghiêm túc, bảo đảm đúng nguyên tắc, trách nhiệm, phạm vi, quy trình giải quyết công việc của UBND phường trên cơ sở tuân thủ nghiêm kỷ luật, kỷ cương hành chính và bám sát thực tiễn, coi trọng thực tiễn.

Chủ tịch, các Phó Chủ tịch UBND phường và các Ủy viên UBND phường thực hiện tốt chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn theo quy định của pháp luật; chấp hành nghiêm túc sự lãnh đạo của Đảng, sự giám sát của HĐND phường và của Nhân dân. Thực hiện đầy đủ quyền hạn, trách nhiệm và tuân thủ quy định của Hiến pháp, Luật Tổ chức chính quyền địa phương và các quy định pháp luật có liên quan; luôn đoàn kết, thống nhất, đề cao tính chủ động, đổi mới, sáng tạo, linh hoạt, quyết liệt trong chỉ đạo, điều hành; phát huy vai trò, trí tuệ tập thể gắn với đề cao trách nhiệm cá nhân từng thành viên UBND phường, đặc biệt là vai trò của Chủ tịch UBND phường và các Phó Chủ tịch UBND phường. Các cơ quan, đơn vị thực hiện nghiêm túc các nguyên tắc, trách nhiệm, phạm vi, quy trình giải quyết công việc, góp phần bảo đảm hiệu lực, hiệu quả công tác chỉ đạo, điều hành của UBND phường, Chủ tịch UBND phường. Trong quá trình chỉ đạo, điều hành, UBND phường, Chủ tịch UBND phường đã chủ động báo cáo cấp có thẩm quyền các vấn đề phát sinh để có giải pháp, định hướng để giải

quyết phù hợp, đáp ứng yêu cầu thực tiễn.

Chủ tịch, các Phó Chủ tịch giải quyết công việc trên cơ sở đúng thẩm quyền, trách nhiệm<sup>1</sup>; xác định rõ trách nhiệm tập thể, cá nhân gắn với theo dõi, đôn đốc, kiểm tra, giám sát việc thực hiện nhiệm vụ.

Tập thể UBND phường đã bám sát các nhiệm vụ trọng tâm, triển khai quyết liệt các nhiệm vụ phát triển kinh tế - xã hội. Định kỳ hàng tháng, UBND phường tổ chức họp đánh giá tình hình kinh tế - xã hội, bảo đảm quốc phòng, an ninh trên địa bàn phường và rà soát, chỉ đạo thực hiện kịp thời các nội dung, nhiệm vụ quan trọng, cấp bách, cần thiết trên các lĩnh vực nhằm tháo gỡ khó khăn, vướng mắc, thúc đẩy phục hồi và phát triển kinh tế - xã hội. Đồng thời, định kỳ 01 tuần/lần, tổ chức giao ban Chủ tịch, Phó Chủ tịch UBND phường để đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ do UBND phường, Chủ tịch UBND phường giao trong tuần trước và chỉ đạo thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm trong tuần tiếp theo; qua đó, đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ của các cơ quan, đơn vị, địa phương được giao nhiệm vụ chủ trì, nghiêm khắc phê bình các cơ quan, đơn vị, địa phương thực hiện chậm trễ; góp phần nâng cao hiệu quả chỉ đạo, điều hành của UBND phường.

Chủ tịch, các Phó Chủ tịch UBND phường luôn tăng cường công tác nắm tình hình tại cơ sở và qua phản ánh của báo chí, người dân,... tổ chức làm việc với các cơ quan, đơn vị để kịp thời tháo gỡ các khó khăn, vướng mắc trong quá trình tổ chức triển khai thực hiện nhiệm vụ được giao. Trong quá trình chỉ đạo, điều hành, UBND phường, Chủ tịch UBND phường đã chủ động báo cáo, kiến nghị UBND tỉnh, Chủ tịch UBND tỉnh và các sở, ngành tỉnh những nội dung khó khăn, vướng mắc, các vấn đề phát sinh để kịp thời tháo gỡ, đáp ứng yêu cầu thực tiễn; tháo gỡ các khó khăn, vướng mắc của phường; tổ chức làm việc, trực tiếp kiểm tra, đôn đốc, kịp thời tháo gỡ các khó khăn, vướng mắc của các phòng, ban, ngành, tổ dân phố trong quá trình tổ chức triển khai thực hiện nhiệm vụ được giao.

Trong quan hệ phối hợp công tác, UBND phường thường xuyên giữ mối liên hệ với UBND tỉnh, Chủ tịch UBND tỉnh, các sở, ngành tỉnh, các cơ quan của Đảng ủy, HĐND phường, Ủy ban MTTQ Việt Nam phường Viện kiểm sát nhân dân Khu vực 6 - Quảng Ngãi, Tòa án nhân dân Khu vực 6 - Quảng Ngãi, Ủy ban MTTQ Việt Nam phường và các tổ chức chính trị - xã hội phường.

UBND phường đã thường xuyên chỉ đạo các phòng, ban, ngành nghiêm túc triển khai thực hiện, giải quyết các kiến nghị sau khảo sát của Thường trực HĐND phường, phản biện của Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam phường theo quy định. Chủ động phối hợp với Thường trực HĐND phường chuẩn bị chương trình, nội dung làm việc của các kỳ họp HĐND phường; công tác chuẩn bị dự thảo các nghị quyết trình HĐND phường luôn được UBND phường chú trọng về

---

<sup>1</sup> Tính đến ngày 30/11/2025, UBND phường đã tổ chức 98 cuộc họp, làm việc với các phòng, ban, ngành, tổ dân phố để xử lý các công việc theo thẩm quyền và tham gia 150 buổi họp do UBND tỉnh, sở, ngành tỉnh, các cơ quan, đơn vị tổ chức để xử lý, điều hành công việc; ban hành 04 Quyết định quy phạm; 3.218 văn bản (Quyết định, Kế hoạch, Tờ trình, Công văn, báo cáo, thông báo)

nội dung, thời gian, chất lượng, thực hiện đầy đủ các trình tự, thủ tục trước khi trình HĐND phường thông qua theo quy định.

UBND phường đã phối hợp chặt chẽ với Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam phường trong việc tham gia thực hiện Phong trào “Toàn dân đoàn kết xây dựng đời sống văn hóa”; phối hợp thực hiện việc tuyên truyền, vận động Nhân dân tham gia, xây dựng củng cố chính quyền, tự giác thực hiện các chủ trương, chính sách pháp luật của Nhà nước; phối hợp trong việc xây dựng khối đại đoàn kết toàn dân tộc gắn với phát huy dân chủ trong đời sống xã hội. Tích cực phối hợp trong công tác xây dựng pháp luật; tiếp xúc cử tri, giải quyết khiếu nại, tố cáo của công dân; thường xuyên lắng nghe ý kiến, nắm bắt phản ánh của cử tri, những vấn đề mà cử tri và Nhân dân quan tâm để chỉ đạo cơ quan chức năng liên quan xử lý, giải quyết, trả lời các ý kiến, kiến nghị của cử tri và giải quyết đơn thư của công dân.

Đối với công tác phối hợp giữa UBND phường với Tòa án nhân dân và Viện kiểm sát nhân dân, trong năm 2025; thường xuyên trao đổi thông tin, phối hợp xử lý các vụ án nhằm tăng cường sự phối hợp công tác trong việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của mỗi cơ quan, góp phần bảo đảm an ninh chính trị và trật tự, an toàn xã hội trên địa bàn phường.

#### **b) Về thực hiện Chương trình công tác năm 2025**

Chương trình công tác của UBND phường 6 tháng cuối năm 2025 được xây dựng nhằm tạo sự chủ động trong chuẩn bị về nội dung và công tác tổ chức; trong đó, xác định và giao nhiệm vụ cụ thể cho Chủ tịch, Phó Chủ tịch UBND phường, các cơ quan, đơn vị chủ trì và phối hợp trong việc thực hiện các nghị quyết, văn bản chỉ đạo của UBND tỉnh, của Đảng ủy. Quy định nhiệm vụ cụ thể hằng tháng đối với các cơ quan, đơn vị, địa phương để kịp thời, sâu sát, chủ động trong công tác chỉ đạo, điều hành thực hiện các nhiệm vụ phát triển kinh tế - xã hội của phường, tránh bỏ sót nhiệm vụ. Chủ tịch, các Phó Chủ tịch UBND phường thường xuyên đánh giá, đôn đốc, chỉ đạo đẩy nhanh tiến độ thực hiện các nhiệm vụ, bảo đảm chất lượng, tiến độ theo yêu cầu, nhất là các nội dung trình Ban Thường vụ Đảng ủy, HĐND phường ban hành Nghị quyết.

### **3. Một số chỉ đạo, điều hành trọng tâm, nổi bật của UBND phường, Chủ tịch UBND phường**

UBND phường triển khai đầy đủ các chỉ đạo của tỉnh, Đảng ủy và HĐND phường; điều hành kịp thời, linh hoạt nền kinh tế - xã hội ổn định, quốc phòng - an ninh được giữ vững; hoàn thành và vượt phần lớn chỉ tiêu năm 2025, tạo nền tảng cho nhiệm vụ giai đoạn 2026 - 2030. Một số kết quả cơ bản:

#### **a) Kinh tế**

Tổng giá trị sản phẩm: Đạt khoảng 5.196,58 tỷ đồng. Cơ cấu: nông - lâm - thủy sản chiếm lớn nhất (khoảng 2.968,34 tỷ), công nghiệp - xây dựng khoảng 1.227,63 tỷ, thương mại - dịch vụ khoảng 1.000,61 tỷ; phản ánh trọng tâm phát triển vẫn là nông nghiệp - thủy sản, đồng thời công nghiệp và dịch vụ có đóng góp ổn định.

**- Sản xuất nông, lâm nghiệp và thủy sản:**

+ Trồng trọt: sản xuất ổn định, người dân tích cực áp dụng tiến bộ kỹ thuật và giống năng suất cao; tổng sản lượng lương thực 19.873 tấn (thóc 19.318,7 tấn; ngô 555,4 tấn). Các cây màu (lạc, đậu, rau) duy trì diện tích và năng suất, góp cải thiện thu nhập nông hộ. Công tác dự báo, phòng trừ sâu bệnh thực hiện liên tục (36 báo cáo sinh vật hại; tổng diện tích nhiễm sinh vật hại 140 ha), giúp hạn chế thiệt hại và bảo đảm năng suất.

+ Chăn nuôi: chú trọng tiêm phòng, giám sát dịch bệnh; đã xử lý dứt điểm ổ dịch Dịch tả lợn Châu Phi với 375 con bị tiêu hủy (thiệt hại ước tính trên 1 tỷ đồng); công tác tiêu độc, khoanh vùng thực hiện kịp thời. Đàn gia súc ổn định (trâu 250 con; bò 9.250 con; lợn 5.300 con). Tổng sản lượng thịt hơi 2.029 tấn. Công tác khuyến nông hỗ trợ mô hình nuôi vỗ béo, máy cuốn rơm rạ giúp tăng hiệu quả và tiết giảm chi phí.

+ Thủy sản: khai thác và nuôi trồng phát triển, nhiều cơ sở áp dụng mô hình nuôi an toàn sinh học; cấp phát vật tư xử lý môi trường nuôi (700 kg Sodium Chlorite). Tổng sản lượng thủy sản 34.155,6 tấn (vượt 54% chỉ tiêu), trong đó khai thác 31.264 tấn, nuôi trồng 2.891,6 tấn (tôm nuôi 1.288 tấn). Diện tích nuôi 92,6 ha (tôm 46 ha, tăng 16,3% so với năm trước). Toàn phường có 490 tàu cá, hoạt động hợp pháp, không có vi phạm IUU.

**- Công nghiệp, xây dựng và quy hoạch đô thị:**

+ Sản xuất công nghiệp - tiểu thủ công nghiệp hoạt động ổn định, bảo đảm việc làm; không phát sinh ô nhiễm nghiêm trọng. UBND phường đã cấp 11 giấy phép xây dựng nhà ở riêng lẻ trong năm.

+ Về quy hoạch đô thị, Đồ án điều chỉnh Quy hoạch chung đô thị Đức Phổ đến năm 2045 (có phần diện tích thuộc phường) được phê duyệt (Quyết định số 551/QĐ-UBND ngày 30/6/2025); quy hoạch phân khu 1/2000 khu vực phía Bắc đang được triển khai.

- **Thương mại - dịch vụ:** Hoạt động thương mại - dịch vụ đáp ứng nhu cầu dân sinh và sản xuất; nguồn cung dồi dào, giá cả tương đối ổn định. Kể từ khi thực hiện chính quyền 2 cấp, Phòng Kinh tế, Hạ tầng và Đô thị tiếp nhận 236 hồ sơ về hộ kinh doanh (160 thành lập mới); lũy kế đến nay trên địa bàn phường có 1.531 hộ kinh doanh (tăng 146 hộ, tương đương 10,54%).

- **Thu - chi ngân sách:** Thu ngân sách nhà nước 6.763 triệu đồng; thu ngân sách phường 175.877 triệu (đạt 139,66% dự toán), trong đó nguồn bổ sung từ cấp trên chiếm phần lớn (170.597 triệu). Chi ngân sách phường 138.808 triệu (đạt 110,22% dự toán); chi đầu tư phát triển 9.890 triệu; chi thường xuyên 80.046 triệu.

- **Kế hoạch vốn đầu tư công:** Kế hoạch vốn 9.292 triệu, đã giải ngân 100% - đạt mục tiêu giải ngân toàn bộ vốn được giao.

**- Tài nguyên - môi trường**

+ Tiếp nhận 216 hồ sơ đất đai từ sau 01/7/2025 (chuyển mục đích 96 hồ sơ

- đã giải quyết 25; cấp GCQSDĐ lần đầu 120 - đã giải quyết 61). Đã xử lý một phần hồ sơ tiếp nhận trước đây; phối hợp với các cơ quan liên quan rà soát quỹ đất để phục vụ dự án đường sắt tốc độ cao trên trục Bắc - Nam. Hoàn thiện cơ sở dữ liệu đất đai “đúng - đủ - sạch - sống”.

+ Về môi trường: chưa có dịch vụ thu gom rác chuyên nghiệp; UBND phường thường xuyên tổ chức các đợt tổng vệ sinh, phát quang và vệ sinh môi trường tại khu vực công cộng.

- **Phòng chống thiên tai - thủy lợi:** UBND phường triển khai phương án phòng chống thiên tai theo phương châm “bốn tại chỗ”, rà soát, cập nhật phương án, tăng cường tuyên truyền và cảnh báo sớm cho người dân, đặc biệt khu vực ven sông Trà Cầu.

### **b) Văn hóa - xã hội**

- **Giáo dục - đào tạo:** Đầu tư cải thiện cơ sở vật chất, chuẩn hóa đội ngũ; 12/12 trường đạt chuẩn quốc gia mức độ 1, 1 trường mức độ 2. Thực hiện tốt nhiệm vụ năm học, hoàn thành tuyển sinh (mầm non, lớp 1, lớp 6 đạt 100%). Tổ chức bồi dưỡng cho gần 400 cán bộ, giáo viên.

- **Y tế - sức khỏe:** Giám sát 04 đơn vị y tế; thực hiện tiêm chủng mở rộng đúng lịch; tỷ lệ tham gia BHYT 94%. Thành lập Ban Chỉ đạo phòng, chống dịch, Ban an toàn thực phẩm và các hội đồng chuyên môn; kiểm tra an toàn thực phẩm vào dịp lễ, Tết.

- **Lao động - Thương binh và Xã hội:** Thực hiện chế độ cho người có công, thăm định 180 hồ sơ; hỗ trợ xây mới/sửa chữa 23 nhà cho người có công (tổng kinh phí 900 triệu). Thực hiện Nghị định 176/2025, giải quyết chế độ cho 1.048 đối tượng bảo trợ xã hội. Phối hợp vận động, trao 17.085 suất quà với kinh phí hơn 4,779 tỷ.

- **Văn hóa - thể thao:** Tổ chức nhiều hoạt động văn hóa - thể thao, chương trình cộng đồng; huy động hiến máu (hơn 200 người); tỷ lệ gia đình văn hóa và tổ dân phố văn hóa đạt cao; tổ chức thành công Đại hội thể dục thể thao phường lần thứ I.

- **Khoa học, công nghệ - chuyển đổi số:** Thành lập Ban Chỉ đạo và Tổ Công nghệ số cộng đồng; lập kế hoạch cải cách hành chính nửa cuối năm 2025 và dự toán ngân sách cho khoa học - công nghệ, chuyển đổi số năm 2026; chuẩn bị triển khai đề án, kế hoạch liên quan.

### **c) Công tác tư pháp, tiếp công dân, giải quyết đơn thư**

- Công tác hộ tịch, chứng thực thực hiện đầy đủ: khai sinh 319, khai tử 218, đăng ký kết hôn 86, trích lục và chứng thực nhiều hồ sơ khác.

- Tiếp công dân: 36 lượt/88 vụ việc; tiếp nhận 88 đơn liên quan đất đai (87 đủ điều kiện xử lý); đã giải quyết 70/87 vụ; tỷ lệ giải quyết đạt 90,8%.

### **d) Cải cách hành chính, xây dựng chính quyền**

- Thủ tục hành chính: tiếp nhận 5.436 hồ sơ (3.671 trực tuyến, chiếm

67,53% tổng hồ sơ); đã giải quyết 5.256/5.436 (trong đó 5.247 đúng hạn, đạt 99,83%); còn 161 hồ sơ đang xử lý.

- Xây dựng chính quyền: kiện toàn chức năng, bộ máy; tiếp nhận, phân công cán bộ, viên chức; thực hiện quyết định nghỉ hưu, nghỉ việc theo quy định; công tác thi đua khen thưởng và phối hợp với HĐND, Ủy ban MTTQ được duy trì chặt chẽ; tổ chức hội nghị đối thoại giữa chính quyền với Nhân dân về thủ tục tài nguyên, môi trường.

#### **e Quốc phòng - an ninh trật tự**

- Quốc phòng: duy trì trực sẵn sàng chiến đấu; tuyên truyền, tổ chức tuyển quân. Tuyển quân 2025: 89 thanh niên (đạt 101% chỉ tiêu). Chuẩn bị tuyển quân 2026 (đã phát quyết định gọi khám cho 349 thanh niên).

- An ninh trật tự: năm 2025 xảy ra 16 vụ - 43 đối tượng liên quan trật tự xã hội (tăng so cùng kỳ); ma túy khởi tố 4 vụ; xử lý 8 vụ kinh doanh hàng hóa không rõ nguồn gốc; vi phạm môi trường 3 vụ. Tai nạn giao thông 9 vụ (3 người chết, 7 người bị thương). Cháy nổ 1 vụ (thiệt hại 10 triệu đồng).

#### **\* Kết quả thực hiện các chỉ tiêu theo Nghị quyết của HĐND phường**

- Đạt và vượt: 18/19 chỉ tiêu (12 chỉ tiêu vượt, 06 chỉ tiêu đạt).

- Không đạt: 01/19 chỉ tiêu; chỉ tiêu tổng đàn gia súc và sản lượng thịt hơi do ảnh hưởng dịch tả lợn Châu Phi.

### **4. Đánh giá kết quả thực hiện**

#### **a) Đánh giá chung**

Trong năm 2025, tình hình kinh tế - xã hội của phường duy trì ổn định và có bước phát triển. Sản xuất công nghiệp - tiểu thủ công nghiệp, nông nghiệp, thương mại - dịch vụ cơ bản ổn định; thu - chi ngân sách bảo đảm cân đối.

Để đạt được kết quả trên, UBND phường đã chỉ đạo các cơ quan, đơn vị phát huy tinh thần trách nhiệm, chủ động nắm bắt tình hình, phối hợp, tham mưu kịp thời các giải pháp phù hợp, trong đó nổi bật là: Thực hiện sắp xếp, kiện toàn tổ chức bộ máy, chuẩn bị điều kiện cơ sở vật chất, hạ tầng đảm bảo không để gián đoạn công việc, không bỏ trống lĩnh vực, vừa quyết liệt triển khai các nhiệm vụ đặt ra để bộ máy chính quyền vận hành thông suốt, hiệu quả sau sắp xếp và phối hợp chuẩn bị tốt các nội dung, điều kiện để tổ chức thành công Đại hội Đảng bộ phường Trà Câu, nhiệm kỳ 2025 - 2030. Công tác quy hoạch, quản lý quy hoạch, đất đai, xây dựng, giao thông, tài nguyên - môi trường được quan tâm thực hiện. Hoạt động thương mại, dịch vụ, sản xuất nông nghiệp duy trì; Thu ngân sách đạt 175,877 tỷ đồng, vượt 39,6% dự toán HĐND phường giao; giải ngân vốn đầu tư công đạt 100% kế hoạch. Công tác quy hoạch, quản lý đô thị, tài nguyên, môi trường, và phòng chống thiên tai được thực hiện nghiêm túc, hiệu quả. Lĩnh vực văn hóa - xã hội, nhiều chuyển biến tích cực; y tế, giáo dục, an sinh xã hội được quan tâm. Công tác cải cách hành chính, chuyển đổi số được đẩy mạnh. Tổ chức tốt các hoạt động văn hóa, thể thao, thông tin, tuyên truyền chủ trương, chính sách của Đảng, pháp luật của Nhà nước, các sự kiện quan

trọng, những thành tựu về phát triển kinh tế - xã hội của đất nước, của phường, nhất là Đại hội Đảng bộ tỉnh. Hoạt động giáo dục được quan tâm, an sinh xã hội được đảm bảo.

### **b) Một số tồn tại, hạn chế trong chỉ đạo, điều hành và nguyên nhân**

Tập thể UBND phường đã chủ động, quyết liệt, xác định nhiệm vụ trọng tâm để tập trung chỉ đạo, điều hành phát triển kinh tế - xã hội, tuy nhiên, vẫn còn một số mặt chưa có chuyển biến mạnh, cần rút kinh nghiệm để nâng cao hơn nữa hiệu quả chỉ đạo, điều hành của UBND phường, cụ thể:

#### **\* Hạn chế, khuyết điểm.**

- Kinh tế của phường có bước phát triển nhưng chưa đồng đều giữa các ngành, lĩnh vực; sản xuất nông nghiệp tuy được duy trì ổn định nhưng tính bền vững còn hạn chế. Dịch tả lợn Châu Phi bùng phát tại 06 tổ dân phố, phải tiêu hủy 375 con với thiệt hại hơn 01 tỷ đồng, ảnh hưởng trực tiếp đến thu nhập và khả năng tái đàn của các hộ chăn nuôi.

- Việc triển khai và giải ngân nguồn vốn sự nghiệp thuộc các Chương trình mục tiêu quốc gia còn khó khăn. Công tác quản lý nhà nước về đất đai, trật tự xây dựng, tài nguyên và môi trường vẫn còn những hạn chế; vẫn còn một số hồ sơ, thủ tục hành chính về đất đai giải quyết chưa kịp thời.

- Phường hiện chưa có dịch vụ thu gom rác thải sinh hoạt, công tác vệ sinh môi trường chủ yếu dựa vào công tác tuyên truyền người dân tự xử lý tại nhà và các đợt ra quân tổng dọn vệ sinh, dẫn đến nguy cơ ô nhiễm môi trường tại một số tuyến đường các tổ dân phố.

- Một số vụ việc kiến nghị, phản ánh kéo dài nhiều năm của Nhân dân về lĩnh vực đất đai do vướng về cơ chế chính sách nên chưa được các cấp chính quyền trước đây giải quyết dứt điểm, người dân tiếp tục kiến nghị.

- Đội ngũ cán bộ, công chức cơ bản được bố trí đúng vị trí việc làm, nhưng vẫn còn một số công chức năng lực, kinh nghiệm chưa đáp ứng yêu cầu khi thực hiện chính quyền địa phương 2 cấp, do đó, việc xử lý một số nhiệm vụ có thời điểm chưa kịp thời, chất lượng chưa cao.

- Tình hình an ninh, trật tự vẫn tiềm ẩn yếu tố phức tạp; tội phạm trật tự xã hội xảy ra 13 vụ với 35 đối tượng, tăng 6 vụ và 12 đối tượng so với năm 2024. Tội phạm và vi phạm pháp luật về ma túy xảy ra 06 vụ khởi tố và 11 vụ vi phạm.

#### **\* Nguyên nhân của hạn chế, khuyết điểm.**

##### **- Nguyên nhân khách quan**

+ Trong thời gian đầu triển khai mô hình chính quyền địa phương 2 cấp, bộ máy hành chính của phường còn gặp nhiều khó khăn, lúng túng trong quá trình vận hành. Khối lượng công việc tăng nhanh, yêu cầu về chất lượng giải quyết hồ sơ và tiến độ xử lý ngày càng cao, nhiều vụ việc vướng mắc, phức tạp kéo dài từ giai đoạn trước gây khó khăn trong việc giải quyết tại thời điểm hiện tại; trong khi số lượng biên chế hiện có còn thiếu nhiều so với số lượng được giao; kinh



nghiệm, chất lượng còn hạn chế, còn nhiều ngỡ ngàng với công việc mới, trong đó có nhiều vị trí không có công chức chuyên môn; một công chức phải kiêm nhiệm nhiều vị trí làm việc.

+ Diễn biến dịch bệnh trên cây trồng, vật nuôi vẫn phức tạp, tiềm ẩn nguy cơ bùng phát trở lại; một số loại sâu bệnh và dịch hại xuất hiện trên diện rộng, ảnh hưởng nhất định đến năng suất cây trồng và quá trình tái đàn của Nhân dân.

+ Hệ thống các quy định pháp luật thay đổi thường xuyên, một số nội dung bước đầu chưa phân cấp, phân quyền đầy đủ hoặc còn chồng chéo, thiếu thống nhất, đặc biệt trong lĩnh vực đất đai, gây khó khăn và lúng túng trong quá trình áp dụng. Việc các văn bản quy phạm pháp luật liên tục được sửa đổi, bổ sung dẫn đến thiếu tính ổn định, làm giảm tính chủ động của địa phương và gây khó khăn trong tổ chức thực hiện nhiệm vụ thực tiễn.

+ Ý thức chấp hành pháp luật của một bộ phận Nhân dân chưa cao; vẫn còn trường hợp cố tình vi phạm, không hợp tác hoặc không thực hiện đúng quy định, gây khó khăn cho quá trình xử lý công việc và ảnh hưởng đến hiệu quả thực thi nhiệm vụ của các cơ quan nhà nước.

+ Cơ sở vật chất, điều kiện làm việc của phường sau sáp nhập còn nhiều bất cập, cơ sở phân tán, xuống cấp, không đủ phòng làm việc cho công chức.

#### **- Nguyên nhân chủ quan**

+ Công tác lãnh đạo, chỉ đạo và quản lý, điều hành của một số cơ quan, đơn vị vẫn còn thiếu sự chủ động và chưa thật sự sâu sát đối với từng vụ việc cụ thể. Trách nhiệm của người đứng đầu ở một số đơn vị, bộ phận và tổ dân phố có lúc chưa được phát huy đầy đủ, dẫn đến việc xử lý một số hồ sơ còn chậm trễ, chất lượng chưa cao.

+ Công tác quản lý, nắm tình hình địa bàn của một số cơ quan, đơn vị còn chưa kịp thời; một số vụ việc phát sinh tại cơ sở chưa được phát hiện sớm. Công tác phối hợp giữa các cơ quan, đơn vị và các tổ dân phố trong triển khai nhiệm vụ có thời điểm chưa thật sự đồng bộ, dẫn đến hiệu quả phối hợp có lúc chưa cao.

## **II. NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM TRONG CÔNG TÁC CHỈ ĐẠO, ĐIỀU HÀNH NĂM 2026**

Trong năm 2026, dự báo tình hình chính trị của đất nước, của tỉnh nói chung và của phường nói riêng tiếp tục ổn định; kinh tế trong nước, trong tỉnh tiếp tục phát triển nhưng vẫn còn những khó khăn, thách thức, như: Áp lực lạm phát, giá cả nguyên vật liệu sản xuất, thiên tai, dịch bệnh, biến đổi khí hậu diễn biến phức tạp, chuyển đổi số tăng nhanh,... tác động không nhỏ đến sản xuất kinh doanh và đời sống Nhân dân.

Trước tình hình đó, để đảm bảo thực hiện hoàn thành các mục tiêu, chỉ tiêu, nhiệm vụ phát triển kinh tế - xã hội, đảm bảo quốc phòng, an ninh trong năm 2026, tạo tiền đề cho việc thực hiện Kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội giai

đoạn 2026 - 2030, UBND phường tập trung chỉ đạo, điều hành thực hiện quyết liệt, đồng bộ các nhiệm vụ, giải pháp phát triển kinh tế - xã hội năm 2026 theo Nghị quyết, Kết luận của Đảng ủy và Nghị quyết của HĐND phường tại kỳ họp thường lệ cuối năm 2025 và các nhiệm vụ, giải pháp trọng tâm sau:

1. Tuân thủ sự lãnh đạo, chỉ đạo của UBND tỉnh, Ban Thường vụ và Thường trực Đảng ủy, HĐND phường; tranh thủ sự ủng hộ, giúp đỡ của các sở, ngành tỉnh; tăng cường công tác phối hợp với Thường trực HĐND phường, Ủy ban MTTQ Việt Nam phường và các tổ chức chính trị - xã hội phường trong quá trình thực hiện nhiệm vụ năm 2026.

2. Phát huy những kết quả đạt được, khắc phục những hạn chế, tồn tại để nâng cao hiệu lực, hiệu quả công tác chỉ đạo, điều hành, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ trong tình hình mới; tiếp tục giữ vững sự đoàn kết, thống nhất cao trong lãnh đạo, chỉ đạo, điều hành, phát huy sức mạnh tập thể, nâng cao vai trò, trách nhiệm của từng thành viên UBND phường trong quá trình thực hiện nhiệm vụ.

3. Tiếp tục thực hiện đồng bộ, hiệu quả Nghị quyết Đại hội đại biểu Đảng bộ phường lần thứ I và các Nghị quyết, Kết luận chuyên đề của Đảng ủy. Kịp thời triển khai các văn bản của UBND tỉnh, Đảng ủy, HĐND phường về kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội năm 2026; bám sát chương trình làm việc của Đảng ủy, Ban Thường vụ Đảng ủy, HĐND phường năm 2026, chuẩn bị kỹ, đúng thời hạn các nội dung theo nhiệm vụ được giao.

4. Ban hành Chương trình công tác năm 2026 đảm bảo sát thực tế, có trọng tâm, phù hợp với thực tiễn và đúng thẩm quyền. Thường xuyên rà soát, đôn đốc, nhắc nhở và xử lý nghiêm người đứng đầu, cấp phó người đứng đầu các cơ quan, đơn vị, địa phương khi để xảy ra sai phạm.

5. Tập trung thực hiện hoàn thành các nhiệm vụ và giải pháp chủ yếu về xây dựng, hoàn thiện đồng bộ kết cấu hạ tầng kinh tế - xã hội. Phối hợp sớm hoàn thành Quy hoạch 1/2000 đô thị Trà Câu.

6. Đẩy mạnh thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm về phát triển thương mại, dịch vụ, du lịch, kinh tế biển. Tiếp tục thực hiện có hiệu quả các chương trình xúc tiến thương mại, nhất là kết nối cung cầu các sản phẩm nông nghiệp, sản phẩm OCOP của địa phương. Ưu tiên thu hút, phát triển các loại hình dịch vụ có chất lượng trên các lĩnh vực; đẩy mạnh phát triển du lịch biển, du lịch cộng đồng, du lịch sinh thái; quảng bá, xúc tiến, hợp tác phát triển du lịch với các địa phương trong và ngoài tỉnh. Thúc đẩy phát triển các ngành kinh tế biển có tiềm năng, lợi thế.

7. Triển khai thực hiện các giải pháp nhằm khai thác tốt các nguồn thu trên địa bàn đạt và vượt dự toán được giao. Đẩy nhanh thực hiện công tác đấu giá quyền sử dụng đất đối với các dự án thu tiền sử dụng đất để tạo nguồn thu cho ngân sách. Tổ chức điều hành dự toán ngân sách nhà nước chủ động, chặt chẽ, bảo đảm kỷ cương, kỷ luật tài chính, ngân sách; triệt để tiết kiệm các nội dung chi, nâng cao hiệu quả sử dụng ngân sách. Tập trung đẩy mạnh giải ngân vốn

đầu tư công năm 2026; tăng cường các biện pháp xử lý nợ vượt cơ cấu trên địa bàn trước đây.

8. Đẩy mạnh thực hiện Chương trình mục tiêu quốc gia trên địa bàn phường, đảm bảo phân bổ, sử dụng nguồn lực tập trung, hiệu quả, đúng đối tượng; phát huy sức mạnh tổng hợp của toàn xã hội.

9. Tăng cường quản lý nhà nước về đất đai; xây dựng Phương án cho thuê các loại đất do phường quản lý; xây dựng hệ thống quản lý đất đai chặt chẽ, ưu tiên xây dựng cơ sở dữ liệu, hạ tầng thông tin đất đai hiện đại. Thực hiện tốt công tác cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất lần đầu đối với hộ gia đình, cá nhân; công tác thu hồi đất, giao đất, cho thuê đất đảm bảo đúng quy hoạch, kế hoạch sử dụng đất.

10. Tăng cường công tác quản lý, bảo vệ, phát triển rừng và phòng cháy chữa cháy rừng. Tăng cường công tác quản lý tàu cá khai thác thủy sản bất hợp pháp không báo cáo, không theo quy định.

11. Phát triển toàn diện văn hoá - xã hội. Đổi mới căn bản, toàn diện, nâng cao chất lượng giáo dục và đào tạo. Tiếp tục triển khai các giải pháp nâng cao chất lượng khám, chữa bệnh, tăng cường công tác bảo vệ, chăm sóc và nâng cao sức khỏe cho Nhân dân; tăng cường công tác kiểm tra vệ sinh an toàn thực phẩm, nguồn gốc thực phẩm, xử lý nghiêm đối với các cơ sở vi phạm theo quy định. Thực hiện hiệu quả các giải pháp bảo đảm mục tiêu giảm nghèo đa chiều; chú trọng công tác đào tạo nghề, giải quyết việc làm cho lao động, nâng cao đời sống Nhân dân. Đẩy mạnh phát triển du lịch; tạo điều kiện cho phát triển du lịch cộng đồng, du lịch nông thôn...; tiếp tục bảo tồn, tôn tạo các di tích lịch sử, văn hóa cách mạng trên địa bàn và phát huy bản sắc văn hóa của địa phương; tổ chức tốt các hoạt động văn hóa, văn nghệ, thể dục, thể thao để đáp ứng nhu cầu vui chơi, giải trí và hưởng thụ văn hóa của người dân.

12. Đẩy mạnh thực hiện có hiệu quả công tác chuyển đổi số, xây dựng chính quyền điện tử, từng bước hiện đại hóa dịch vụ hành chính công; nâng cao ý thức, trách nhiệm của cán bộ, công chức, viên chức trong thực thi công vụ; chỉ đạo thực hiện tốt cơ chế phối hợp giữa các cơ quan, đơn vị, tổ dân phố trong quá trình thực hiện nhiệm vụ của phường. Triển khai hiệu quả các giải pháp cải thiện môi trường đầu tư, kinh doanh; đồng thời, đẩy mạnh hoạt động xúc tiến, thu hút đầu tư đáp ứng nhu cầu thúc đẩy phát triển kinh tế - xã hội của phường.

13. Tiếp tục củng cố, kiện toàn đội ngũ cán bộ, công chức, viên chức đủ số lượng, đảm bảo chất lượng, bố trí theo vị trí việc làm; hoàn thiện việc sắp xếp các đơn vị sự nghiệp công lập; triển khai hoàn thành cuộc bầu cử đại biểu Quốc hội và đại biểu HĐND các cấp; tham mưu củng cố, kiện toàn các chức danh sau bầu cử.

14. Chỉ đạo sâu sát công tác cải cách hành chính của phường, thực hiện nghiêm túc việc chấn chỉnh kỷ luật, kỷ cương hành chính trong đội ngũ cán bộ, công chức, viên chức của tỉnh Quảng Ngãi theo Quyết định số 48/2021/QĐ-UBND ngày 22/9/2021; nâng cao trách nhiệm và xử lý trách nhiệm đối với

người đứng đầu, cấp phó của người đứng đầu các cơ quan, đơn vị trong việc thực hiện chức trách, nhiệm vụ được giao theo quy định; kiên quyết thực hiện nghiêm chế tài xử lý đối với các trường hợp vi phạm theo quy định.

15. Bảo đảm vững chắc quốc phòng, an ninh, nâng cao hiệu quả công tác nội chính, tập trung thực hiện hoàn thành công tác tuyển chọn và gọi công dân nhập ngũ, đạt 100% chỉ tiêu tỉnh giao. Tăng cường công tác nắm, đánh giá sát tình hình an ninh trật tự, kịp thời chỉ đạo giải quyết các vấn đề phức tạp về an ninh trật tự. Nâng cao hiệu quả công tác quản lý nhà nước về an ninh trật tự gắn với triển khai quyết liệt các giải pháp ứng dụng, khai thác Cơ sở dữ liệu Quốc gia về dân cư, căn cước; các tiện ích của Đề án số 06 của Chính phủ để phục vụ công tác quản lý xã hội và phòng, chống tội phạm. Tăng cường, đẩy mạnh công tác phòng, chống tham nhũng, tiêu cực; thực hiện đúng quy định về công tác giải quyết khiếu nại, tố cáo, không để xảy ra các vụ việc phức tạp, nổi cộm.

UBND phường Trà Câu kính báo cáo./.

**Nơi nhận:**

- Văn phòng UBND tỉnh;
- Sở Tài chính;
- Đ/c GD Sở GD và ĐT (phụ trách địa bàn);
- TT Đảng ủy, TT HĐND phường;
- CT, các PCT UBND phường;
- BTT UBMTTQVN phường;
- Đại biểu HĐND phường;
- Các phòng ban, đơn vị phường;
- Các cơ quan TW, tỉnh trên địa bàn phường;
- VP HĐND và UBND: C, PCVP, CVVP;
- Lưu: VT, CV<sub>Thuận</sub>.

**TM. ỦY BAN NHÂN DÂN  
CHỦ TỊCH**

**Võ Minh Châu**